

Unsere Angebote

Prozess-Management

Wir verstehen Prozesse als Ketten mit vielen Gliedern. Aufgabe des Prozess-Managements ist es, die schwachen Glieder durch Process-Mapping und Muda-Analyse zu identifizieren und mit speziellen Tools zu stärken.

- Muda-Analyse für die Produktionsprozesse
- Potenzial-Analyse mit Teams

Für eine bessere Effizienz Ihrer Geschäftsprozesse.

Quadrologie des Maschinen-Managements

Wir ermitteln, analysieren und eliminieren Stillstandsgründe Schritt für Schritt.

- Factory-Workshop vor Ort an den Maschinen

- Potenzial-Analyse mit Teams

Zur Eliminierung von Stillstandsgründen, Definition neuer Strategie der Instandhaltung, für kürzere Rüstzeiten und optimale Arbeitsplatzgestaltung (5S).

Teambildung

Die Teambildung hat zum Ziel, Ideen von Bottom-up zu realisieren. Interdisziplinäre Teams werden sehr erfolgreich, denn Erfolg schafft Motivation!

- Teambildung mit Praxis an Maschinen und Prozessen
- Mitarbeiter-Empowerment durch Teamerfolge

Damit Ihre Mitarbeitenden am gleichen Strick ziehen – in die gleiche Richtung

Unsere Referenzen

Prozess-Management

- Wipf AG Volketswil
- Griesser AG Aadorf
- Stoppani Bern
- Odelo Slovenien

Maschinen-Management

- Wipf AG Volketswil
- Griesser AG Aadorf
- Novartis Nyon
- Bosch diverse Standorte DE
- Siemens Zug & Erlangen (DE)
- Odelo Slovenien & Deutschland
- Alcan Steg, Sierre & Singen (DE)
- Dunlop diverse Standorte DE

Know-How

- Erprobtes Wissen zur Einführung der Tools des Lean-Managements
- Führung des Change-Managements in der Produktion
- Business Entwicklung für Kleinbetriebe in Vietnam, Moldavien & Rumänien in Zusammenarbeit mit COM (Christliche Ostmission)
- Sprachenkenntnisse: Deutsch, Englisch & Französisch



EUROPEAN
PRODUCTION
INSTITUTE

European Production Institute
Römerstrasse 15 · CH-2563 Ipsach
Tel. ++41 (0)32 333 12 60
Mobile ++41 (0)79 208 14 19
info@ep-institute.ch · www.ep-institute.ch
A company of IPPI HOFFMANN GmbH



EUROPEAN
PRODUCTION
INSTITUTE

A company of IPPI HOFFMANN GmbH

Top-Production- Management

Potenziale erkennen und nutzen.



Eric Hoffmann

Geschäftsführer IPPI HOFFMANN GmbH
Dipl. Masch.Ing. ETH Zürich
Wirtschaftsingenieur STV

Das European Production Institute wird von Eric Hoffmann, dipl. Masch. Ing. ETH, geleitet. Eric Hoffmann verfügt über langjährige Führungs- und Beratungserfahrung bei namhaften Industrieunternehmen wie SWATCH GROUP, BOURQUIN SA.

EDITORIAL

Management-Tools wie Kaizen sind vielen Unternehmen inzwischen ein Begriff. Nach wie vor ungenügend ist hingegen die Anwendung dieser Tools. Nur wenn Optimierungsprozesse im Unternehmen breit abgestützt sind und richtig begleitet werden, führen sie zum Erfolg. Das European Production Institute unterstützt seine Kunden dabei, die ungenutzten Potenziale seiner Mitarbeitenden auszuschöpfen und das Unternehmen an die Spitze zu bringen. Mit unserem Ansatz Top-Production-Management erreichen wir eine leistungsfähige Produktion mit wenig Stillständen und bester Produktqualität.

Lesen Sie, wie wir bewährte Management-Tools einsetzen, um Ihre Produktion effizienter und effektiver zu gestalten.

Freundliche Grüsse

E. Hoffmann

Ihr Eric Hoffmann

Das Ziel: Best in Class

In den Produktionsabteilungen von Unternehmen gibt es viel brachliegendes Potenzial. Hier setzt das European Production Institute an. Gemeinsam mit unseren Kunden eruieren wir ungenutztes Potenzial und machen dieses fruchtbar. Immer mit dem Ziel, ganz vorne mitzuspielen – unsere Kunden sollen Best in Class werden.

Am Anfang jeder Produktionsoptimierung steht der Wille zur positiven Veränderung – beim Management, aber auch bei den Basismitarbeitenden. Wir holen von Anfang an alle ins Boot, denn: Die besten Ideen für Verbesserungen kommen immer von den Mitarbeitenden selbst. Mit interdisziplinären Teams ermitteln und analysieren wir die Potenziale ihrer Arbeitsumgebung, sei es an den Maschinen oder in den Büros.

Hürden, auf welche die Unternehmen auf dem Weg zu Best in Class stossen, überwinden wir mit gezielten Checks (Audits). Die Checks festigen den Optimierungsprozess und sichern einen dauerhaften Erfolg.





Top-Production-Management

Manche glauben, in der Schweiz zu produzieren, sei zu teuer. Wir denken: Viele Unternehmen haben ihr Potenzial noch lange nicht ausgeschöpft.

In der Schweiz profitabel zu produzieren, bleibt für jedes Management-Team eine echte Herausforderung. Aber es gibt Wege und Werkzeuge, mit denen Unternehmen hierzulande weiterhin erfolgreich produzieren können. Mit unserem Ansatz Top-Production-Management zeigen wir Unternehmen, wie sie aus der Negativspirale herauskommen, indem sie Verschwendung in Potenzial verwandeln.

Jedes Unternehmen führt neben Prozessen mit guter Wertschöpfung leider immer auch solche mit Verschwendungen, sogenannten Mudras: schlechte Qualität, Überproduktion, Suchen, Warten, Holen, Transporte, geringe Maschinenproduktivität etc. Mudras stehen für alles, was der Kunde nicht bezahlt und dem Unternehmen Kosten generiert. Wir analysieren diese verschwenderischen Prozesse und zeigen auf, wie aus Mudras die Potenziale für die Zukunft werden.

Verschwendungen haben ein hohes Potenzial für Kosteneinsparungen:

Wo generiert ein Unternehmen am meisten Profit?

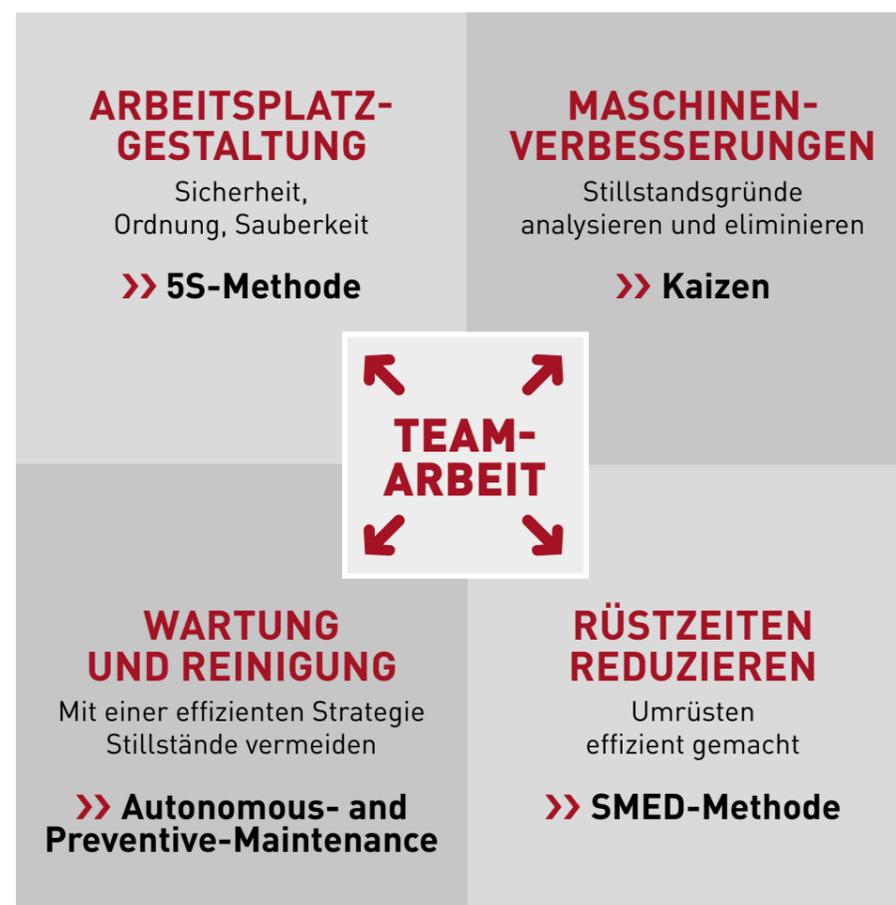
- Reduktion des Ausschusses >> **cash-wirksam**
- Reduktion Maschinenstillstände >> **cash-wirksam**
- Reduktion teurer externer Reparatüreinsätze >> **cash-wirksam**
- Weitere Optimierungen ...

Top-Production-Management richtet sich an Management-Teams, welche die Produktion in der Schweiz ermöglichen wollen, indem sie mit den richtigen Tools und gemeinsam mit den Mitarbeitenden Arbeitsplätze entwickeln und gestalten.

Mitarbeitende jeder Unternehmung verfügen auf allen Stufen über viel Wissen und Potenzial. Nutzen wir diese Ressourcen!

Quadrologie Maschinen-Management

Mit einem Quadrologie-Maschinen-Management lassen sich in der Produktion erfolgreich Verschwendungen (Mudras) reduzieren oder gar eliminieren.



Arbeitsplatzgestaltung

Ohne optimierte Arbeitsplatzgestaltung kann kein Betrieb erfolgreich sein. Sicherheit, Ordnung und Sauberkeit beginnen am Arbeitsplatz und im Umfeld der Maschinen. Mit der 5S-Methode unterstützen wir unsere Kunden Schritt für Schritt hin zu einer Maschinennutzung in voller Sicherheit, Ordnung und Sauberkeit.

Maschinenverbesserungen

Von Kaizen wissen wir, dass eine genaue Analyse der Probleme die Basis für den Erfolg ist. Genau darauf zielt unser Maschinen-Management ab. Wir ermitteln, analysieren und eliminieren Stillstandsgründe, Schritt für Schritt. So erreichen wir die Prozessfähigkeit der Maschinen und Anlagen für eine optimale Produktion.

Wartung und Reinigung

20 Prozent der Stillstände entstehen durch verschmutzte Maschinen. Prozesse und Maschinen auf höchstem Niveau zu betreiben, bedarf einer effizienten Strategie bezüglich Wartung und Reinigung. Der Wartung und Reinigung wird im Maschinen-Management oft zu wenig Beachtung geschenkt. Allzu oft werden Wartungs- und Reinigungstermine verschoben oder sogar ausgelassen. So geht viel Potenzial verloren.

Rüstzeiten reduzieren

Jeder will die Lagerbestände senken und dabei Geld sparen. Für die Produktion bedeutet dies, in immer kleineren Losgrößen zu produzieren. Die Folge ist häufiges Umrüsten der Maschinen. Mit der SMED-Methode (Single Minute Exchange of Die) lässt sich das Umrüsten der Maschinen besonders effizient betreiben.

Teamarbeit

Das wertvolle Know-how in Ihrem Unternehmen ist auf alle Hierarchiestufen verteilt. Um dieses Know-how optimal für Ihren Geschäftserfolg zu nutzen, braucht es interdisziplinäre Teamarbeit in der Produktion und in der Instandhaltung. Mit unseren bewährten Management-Tools machen Sie auch aus Ihrer Teamarbeit echtes Mitarbeiter-Empowerment!

Fazit

Das Ziel jedes Production-Managements: Produkte in der gewünschten Qualität, Menge und Lieferzeit herzustellen. Dies ist zugleich die Herausforderung, die mit wirkungsvollen Management-Tools gemeistert werden können. Das European Production Institute unterstützt Unternehmen bei der Einführung und Anwendung solcher Tools und beim Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses. Dabei legen wir besonderen Wert auf den Einbezug aller beteiligten Mitarbeitenden.

Unsere Erfahrung zeigt, dass die konsequente Anwendung des Quadrologie Maschinen-Managements jede Produktion ganz nach vorne bringt und eine ausgezeichnete Grundlage für Lean Production schafft. Damit die Vorteile der Industrie 4.0 erfolgreich genutzt werden können, braucht es ein effizientes Top-Production-Management. Werden tolle Ideen mangelhaft umgesetzt, sind sie lediglich ein Strohhalm. Benefit entsteht erst durch die erfolgreiche Nutzung der vorhandenen Potenziale aus aktiver Teamarbeit.

AWARD Best in Class
ADVANCED CHECK
BASIC CHECK
POTENZIAL-ANALYSE

Potenziale erkennen und nutzen.