



Firmen - Potenziale zu Erfolg führen

Kurzpräsentation

zum Kopieren und Anwenden

ab sofort

Eric Hoffmann

Head of European Production Institute

Potenziale erkennen und nutzen.

Potenzial Schweiz!

Manche glauben, die Schweiz sei einfach zu teuer für

Wir denken: Viele Unternehmen haben ihr Potenzial noch lange nicht ausgeschöpft

>> Probleme sind Potenziale!



Die Situation



Management - Tools wie KAIZEN sind vielen Unternehmungen ein Begriff - werden aber nach wie vor ungenügend angewendet.

>> Die Ideen der Mitarbeitenden führen jede Unternehmung zu Erfolg und an die Spitze.

7 Verschwendungen ... MUDAS

Mudas >> in der Produktion

- Mehrproduktion
- schlechte Produktivität
- zu hohe Lager
- Suchen, Warten, Holen
- Transporte
- Nacharbeit, Ausschuss
- lange Wartezeiten
- etc...

Was bezahlt der Kunde?

Potenziale sind Cash-wirksam

Cash >> Produktion

- Reduktion des Ausschusses
- Reduktion der Maschinenstillstände
- Reduktion externer Reparatursätze
- etc...



Welches sind ihre Cash – Potenziale?

Wohin wollen wir?



WIE?



Quadrologie Maschinen-Management

ARBEITSPLATZ- GESTALTUNG

Sicherheit,
Ordnung, Sauberkeit

>> 5S-Methode

MASCHINEN- VERBESSERUNGEN

Stillstandsgründe
analysieren & eliminieren

>> Kaizen

**TEAM-
ARBEIT**

WARTUNG & REINIGUNG

Mit effizienter Strategie
Stillstände vermeiden

**>> Autonomous- &
Preventive-Maintenance**

RÜSTZEITEN REDUZIEREN

Umrüsten
effizient gemacht

>> SMED-Methode

Get on Board



**Die Mitarbeitenden ins Boot holen,
denn sie haben tolle Ideen!**

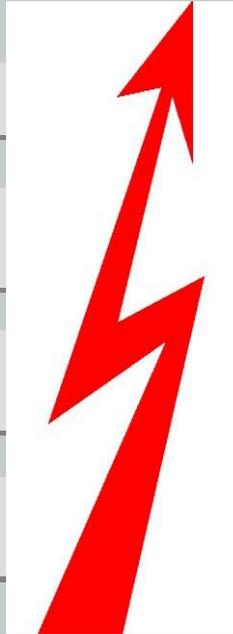
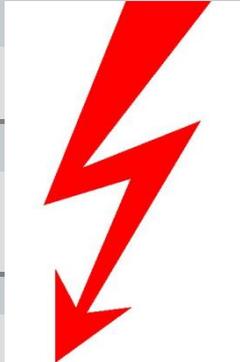
Teamarbeit



**Mitarbeitende jeder
Unternehmung verfü-
gen auf allen Stufen
über viel Wissen und
Potenzial. Nutzen wir
diese Ressourcen!**

**Die bewährten Management-Tools machen aus
Ihrer Teamarbeit echtes Mitarbeiter-Empowerment!**

Hierarchie-Blitz



Output steigern?

Der Kreislauf



Arbeitsplatzgestaltung

Ohne optimierte Arbeitsplatzgestaltung kann kein Betrieb erfolgreich sein.

- Sicherheit
- Ordnung
- Sauberkeit beginnt am Arbeitsplatz und im Umfeld der Maschinen.

Die 5S-Methode unterstützt sie Schritt für Schritt hin zu einer Maschinennutzung in voller Sicherheit, Ordnung und Sauberkeit.

ARBEITSPLATZ- GESTALTUNG

Sicherheit,
Ordnung, Sauberkeit

>> 5S-Methode

MASCHINEN- VERBESSERUNGEN

Stillstandsgründe
analysieren & eliminieren

>> Kaizen

TEAM-
ARBEIT

WARTUNG & REINIGUNG

Mit effizienter Strategie
Stillstände vermeiden

>> Autonomous- &
Preventive-Maintenance

RÜSTZEITEN REDUZIEREN

Umrüsten
effizient gemacht

>> SMED-Methode

5 S

S E I R I

Sortieren, unnötige Gegenstände, Material etc.. beseitigen

S E I T O N

Aufräumen, Ordnung schaffen, alles hat seinen Platz

S E I S O

Sauber halten, Sauberkeit zu jeder Zeit

S E I K E T S U

Standards zur Sauberkeit erarbeiten, einführen und durchführen

S H I T S U K E

Disziplin, Regeln zur Sauberkeit einhalten

Maschinenverbesserungen

Kaizen führt zu Erfolg durch die genaue Analyse der Probleme.

- Schritt für Schritt werden Stillstandsgründe ermittelt, analysiert und eliminiert.
- So wird die Prozessfähigkeit der Maschinen und Anlagen für eine optimale Produktion erreicht.

Das Gute stets verbessern!

ARBEITSPLATZ- GESTALTUNG

Sicherheit,
Ordnung, Sauberkeit

>> 5S-Methode

MASCHINEN- VERBESSERUNGEN

Stillstandsgründe
analysieren & eliminieren

>> Kaizen

**TEAM-
ARBEIT**

WARTUNG & REINIGUNG

Mit effizienter Strategie
Stillstände vermeiden

>> Autonomous- &
Preventive-Maintenance

RÜSTZEITEN REDUZIEREN

Umrüsten
effizient gemacht

>> SMED-Methode

O E E: Overall Equipment Effectiveness

Geplante Maschinenlaufzeit

Netto Betriebszeit

**Pannen
Rüsten
Kein Material**

Verfügbarkeit %

**Brutto
Produktionszeit**

**Stopper
Leerlauf
Gesch.Verl.**

Effizienz %

**Netto
Prod.zeit**

**Ausschuss
Nacharbeit**

Qualität %

OEE = Verfügbarkeit x Effizienz x Qualität %

Ziel: OEE > 85%!

Die Produktivität - OEE

KW 51

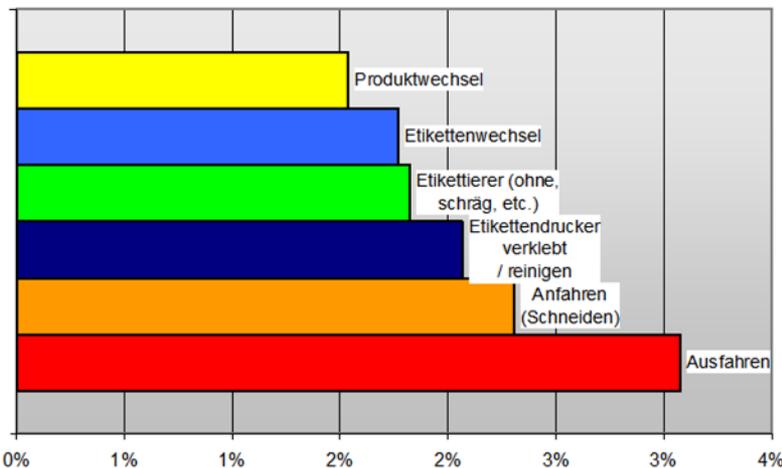
OEE: 82%

Verfügbarkeit: 91%

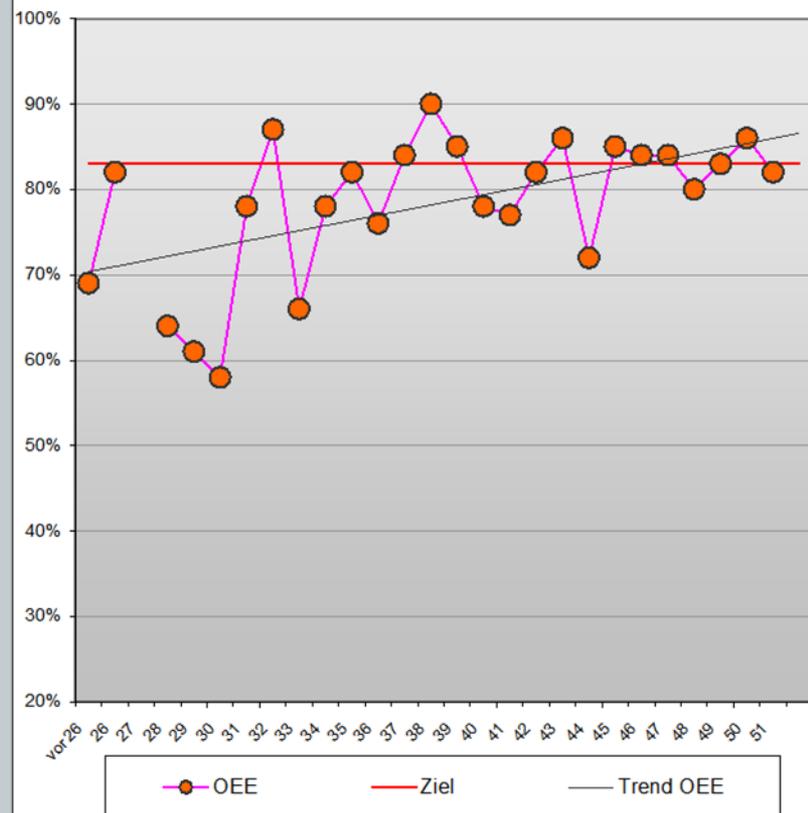
Effizienz: 93%

Qualität: 97%

Die 6 größten Verluste



OEE per Kalenderwoche 2004



Wartung und Reinigung

- 20 Prozent der Stillstände entstehen durch verschmutzte Maschinen.
- Werden Wartungs- und Reinigungstermine verschoben oder sogar ausgelassen geht viel Potenzial verloren.
- Prozesse und Maschinen auf höchstem Niveau zu betreiben, bedarf einer effizienten Strategie bezüglich Wartung und Reinigung.

ARBEITSPLATZ- GESTALTUNG

Sicherheit,
Ordnung, Sauberkeit

>> 5S-Methode

MASCHINEN- VERBESSERUNGEN

Stillstandsgründe
analysieren & eliminieren

>> Kaizen

TEAM-
ARBEIT

WARTUNG & REINIGUNG

Mit effizienter Strategie
Stillstände vermeiden

>> Autonomous- &
Preventive-Maintenance

RÜSTZEITEN REDUZIEREN

Umrüsten
effizient gemacht

>> SMED-Methode

Boxenstopp-Strategie



Rüstzeiten reduzieren

Jeder will die Lagerbestände senken und dabei Geld sparen.

- Für die Produktion bedeutet dies, in immer kleineren Losgrößen zu produzieren.
- Die Folge ist häufiges Umrüsten der Maschinen.
- Anwenden der SMED-Methode (Single Minute Exchange of Die)

ARBEITSPLATZ- GESTALTUNG

Sicherheit,
Ordnung, Sauberkeit

>> 5S-Methode

MASCHINEN- VERBESSERUNGEN

Stillstandsgründe
analysieren & eliminieren

>> Kaizen

TEAM-
ARBEIT

WARTUNG & REINIGUNG

Mit effizienter Strategie
Stillstände vermeiden

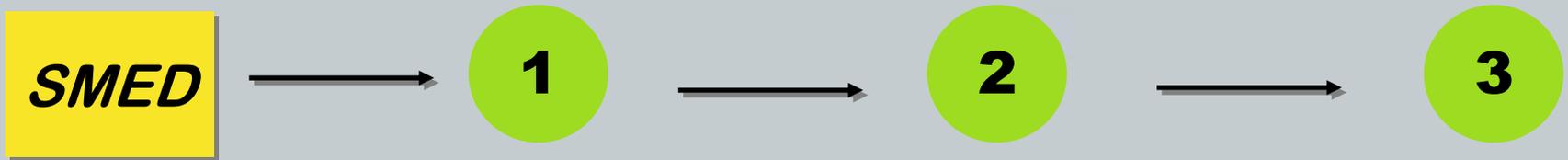
>> Autonomous- &
Preventive-Maintenance

RÜSTZEITEN REDUZIEREN

Umrüsten
effizient gemacht

>> SMED-Methode

S M E D-Lösungen



- 1** Unterscheidung zwischen „ **internes** „ und „ **externes** „ Rüsten
- 2** Rüstvorgänge „ **intern** „ nach „ **extern** „ verschieben
- 3** Reduktion aller Rüstvorgänge

Erfolge

Produktivität

- 13'000 auf 16'000 Beutel/Schicht (+23%)
- 6 Maschinen von 73% auf 81% (+11%)

Rüstzeiten

- Rüstzeit von 50 Min. auf 20 Min. (-60%)
- Rüstzeit von 120 min. auf 30 min. (-75%)

Kosten

- Fahrzeuge von 420'000 Fr. auf 220'000 Fr. (-52%)
- Rüsten jährlich 200'000 Fr.

Lassen Sie Ihr Erfolgspotential nicht ungenutzt!

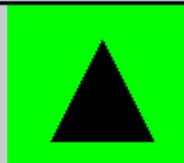
Maschinen

OEE B3

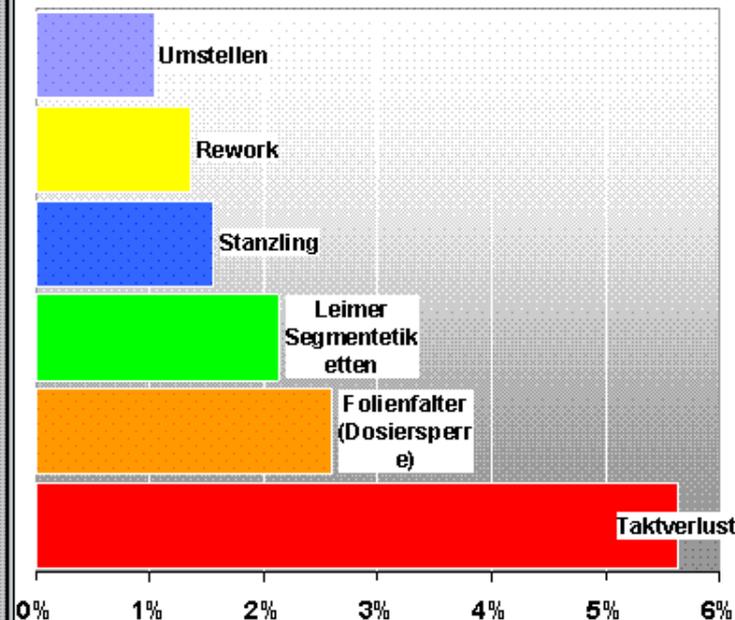


KW
20

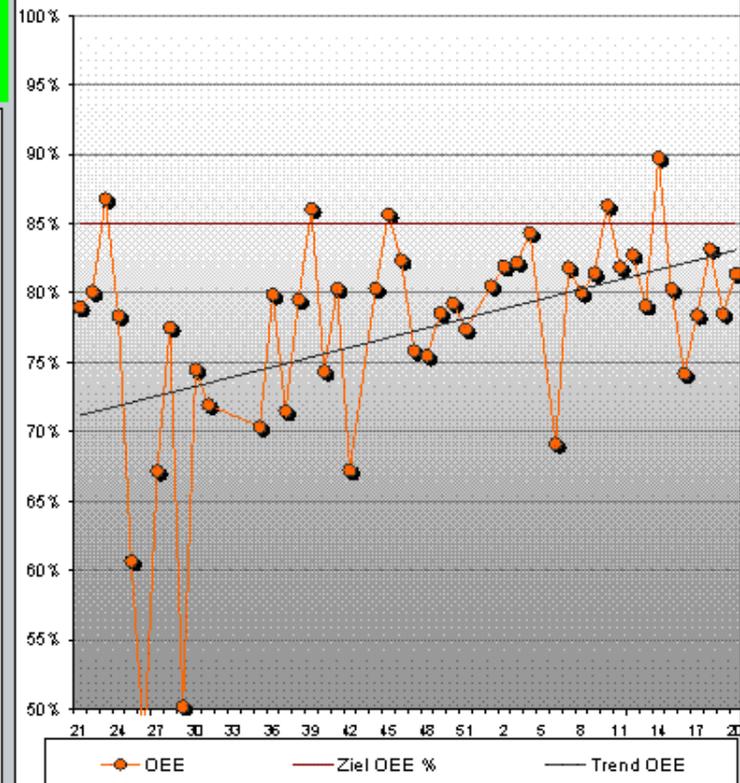
81%



TOP 6 Verluste

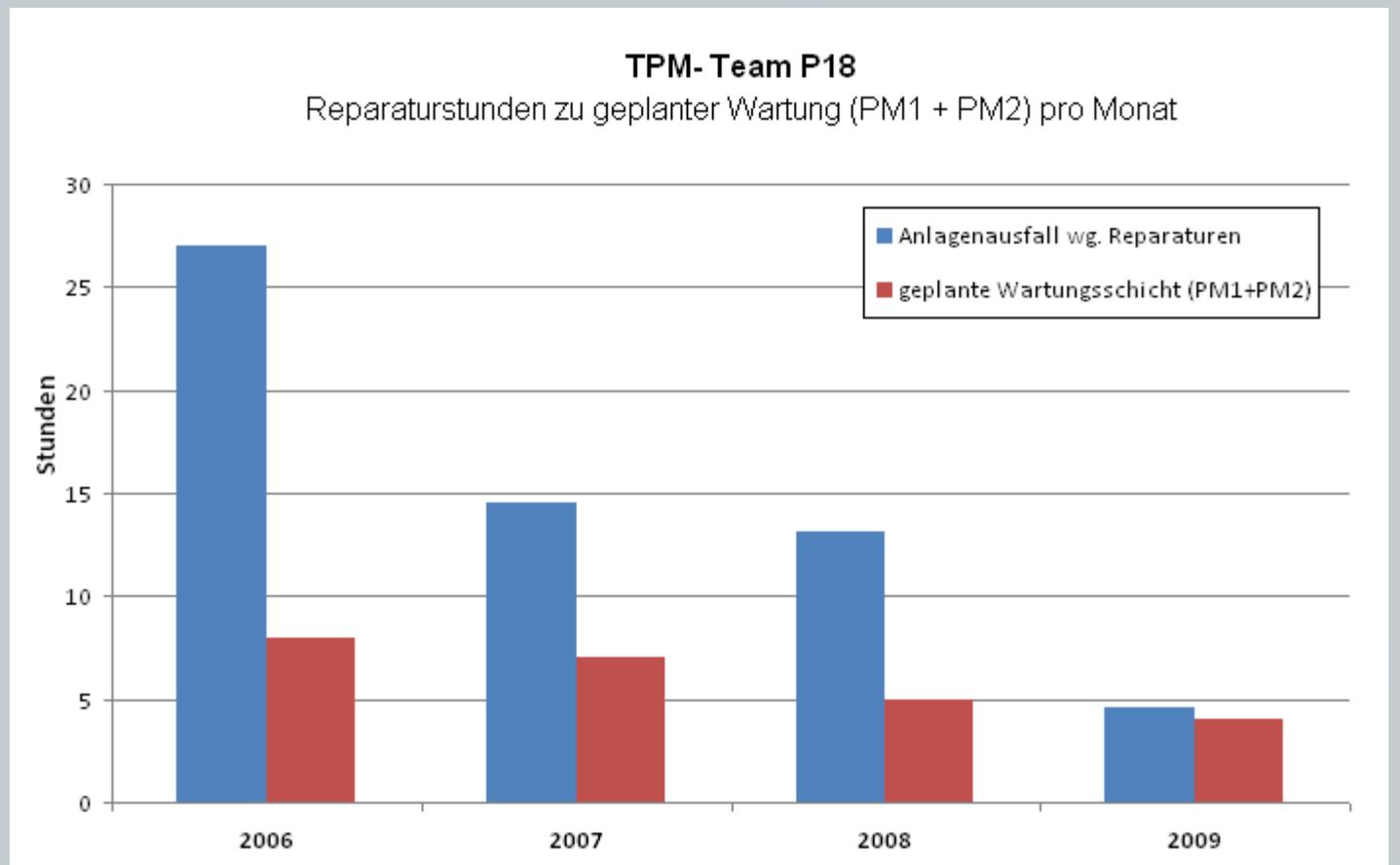


OEE bis KW 20 / 2006

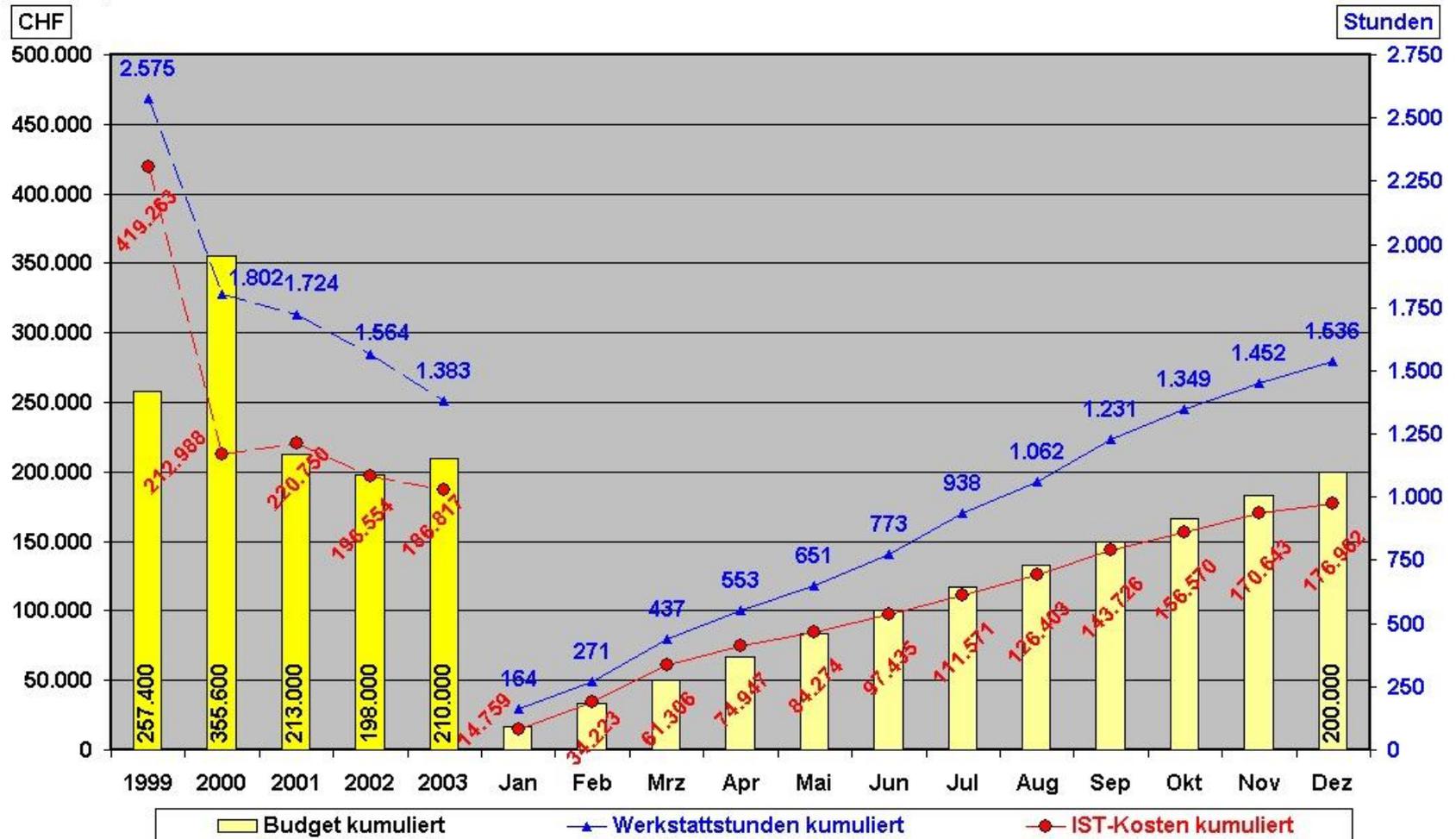


Instandhaltung

Reduktion der Anlagenausfälle um 80%
in 3 Jahre



Kosten



Ordnung und Sauberkeit



Arbeitssicherheit und Ordnung



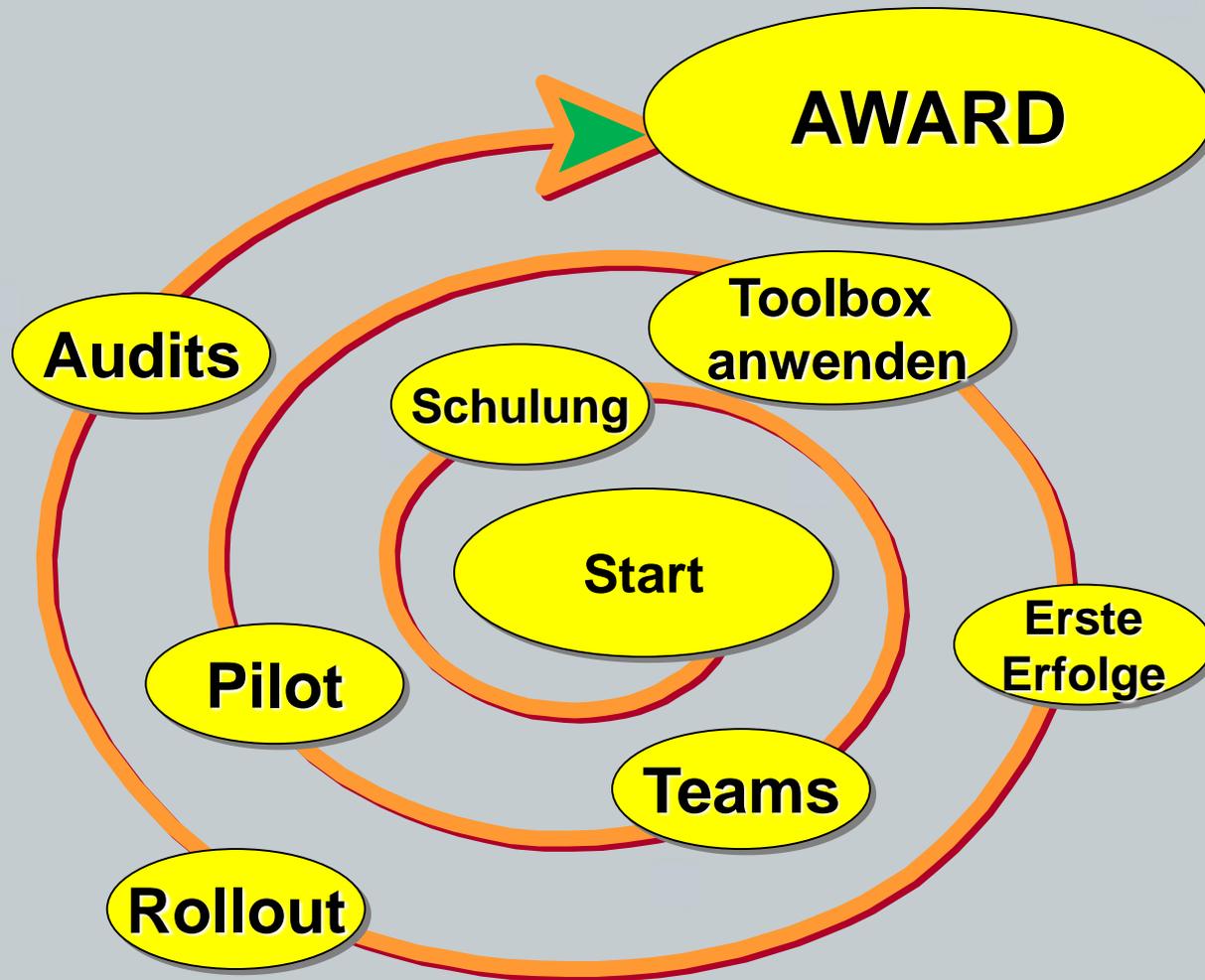
Grosse Vorsätze...

**Viele Projekte sind schon im „Sand“
stecken geblieben!**

Kennen lernen des eigenen Potenzials!

Erfolg ist der beste Motivator!

Start zum AWARD



Pilot

Zeitbedarf

2-3 Monate

Ziele

- Start der Teamarbeit
- Mitarbeiter erkennen die eigenen Potenziale
- Motivation durch Potenziale

Resultate

- Arbeitsplatz-Optimierung mit 5S gestartet
- Aktionspläne für Maschinenverbesserungen erstellt
- Erste Umsetzungen abgeschlossen
- Reinigung und Wartungsstrategie erarbeitet

Ressourcen

- Koordinator zu 100% pro Werk
- Teammitarbeiter zu 10-20%

Organisation

- 3-5 Teams in div. Produktionsbereichen
- 2 Ausschüsse (Wartung, Lenkung)

Pilot Präsentation

- Der Pilot endet mit der Präsentation der Resultate an das Management.
- Jedes Team berichtet über die Potenziale und überzeugen das Management, wie nutzbringend Top-Production-Management für die Produktion in Zukunft sein wird.
- Der Einführungsplan zu Maschinen-Management liegt vor und zeigt die klaren Einführungsschritte auf.

Demotivation und Motivation

Demotivation ist:

Wenn Mitarbeiter täglich in ihrer Arbeitsumgebung Dinge hinnehmen müssen, die sie nicht ändern können.

Eric Hoffmann

**Teamarbeit
macht es möglich!**



Motivation ist:

Wenn Mitarbeiter in ihrer Arbeitsumgebung Veränderungen durch umgesetzte Teamideen als Erfolg erleben.

Eric Hoffmann

Fazit

Werden tolle Ideen mangelhaft umgesetzt, sind sie lediglich ein Strohfeuer.



Top – Production – Management schafft Benefit durch erfolgreiche Nutzung der vorhandenen Potenziale aus aktiver Teamarbeit.

Potenziale erkennen und nutzen.





Ihr Erfolg – unser Ziel.



EUROPEAN
PRODUCTION
INSTITUTE

AWARD

Top-Maschinen-Management

Muster GmbH

hat Maschinen-Management mit TPM in allen Bereichen mit Erfolg eingeführt und wendet es korrekt an

Biel, im Mai 2015

Präsident: Eric Hoffmann, European Production Institute



EUROPEAN
PRODUCTION
INSTITUTE