

Unsere Angebote

Prozess-Management

Wir verstehen Prozesse als Ketten mit vielen Gliedern. Aufgabe des Prozess-Managements ist es, die schwachen Glieder durch Process-Mapping und Muda-Analyse zu identifizieren und mit speziellen Tools zu stärken.

- Muda-Analyse für die Produktionsprozesse
- Potenzial-Analyse mit Teams

Für eine bessere Effizienz Ihrer Geschäftsprozesse.

Quadrologie des Maschinen-Managements

Wir ermitteln, analysieren und eliminieren Stillstandsgründe Schritt für Schritt.

- Factory-Workshop vor Ort an den Maschinen
- Potenzial-Analyse mit Teams

Zur Eliminierung von Stillstandsgründen, Definition neuer Strategie der Instandhaltung, für kürzere Rüstzeiten und optimale Arbeitsplatzgestaltung (5S).

Teambildung

Die Teambildung hat zum Ziel, Ideen von Bottom-up zu realisieren. Interdisziplinäre Teams werden sehr erfolgreich, denn Erfolge schafft Motivation!

- Teambildung mit Praxis an Maschinen und Prozessen
- Mitarbeiter-Empowerment durch Teamerfolge

Damit Ihre Mitarbeitenden am gleichen Strick ziehen – in die gleiche Richtung

Unsere Referenzen

Prozess-Management

- Wipf AG Volketswil
- Griesser AG Aadorf
- Stoppani Bern
- Odelo Slovenien

Maschinen-Management

- Wipf AG Volketswil
- Griesser AG Aadorf
- Novartis Nyon
- Bosch diverse Standorte DE
- Siemens Zug & Erlangen (DE)
- Odelo Slovenien, Deutschland & Türkei
- Alcan Steg, Sierre & Singen (DE)
- Dunlop diverse Standorte DE

Know-How

- Erprobtes Wissen zur Einführung der Tools des Lean-Managements
- Führung des Change-Managements in der Produktion
- Business Entwicklung für Kleinbetriebe in Vietnam, Moldavien & Rumänien in Zusammenarbeit mit COM (Christliche Ostmission)
- Sprachenkenntnisse: Deutsch, Englisch & Französisch



EUROPEAN
PRODUCTION
INSTITUTE

European Production Institute
Römerstrasse 15 · CH-2563 Ipsach
Tel. ++41 (0)32 333 12 60
Mobile ++41 (0)79 208 14 19
info@ep-institute.ch · www.ep-institute.ch
A company of IPPI HOFFMANN GmbH



Eric Hoffmann

Geschäftsführer IPPI HOFFMANN GmbH
Dipl. Masch.Ing. ETH Zürich
Wirtschaftsingenieur STV

Das European Production Institute wird von Eric Hoffmann, dipl. Masch. Ing. ETH, geleitet. Eric Hoffmann verfügt über langjährige Führungs- und Beratungserfahrung bei namhaften Industrieunternehmen wie SWATCH GROUP, BOURQUIN SA.

Top-Production-Management

Potenziale erkennen und nutzen.



EDITORIAL

Management-Tools wie Kaizen sind vielen Unternehmen inzwischen ein Begriff. Nach wie vor ungenügend ist hingegen die Anwendung dieser Tools und deren Erfolg.

Das European Production Institute unterstützt seine Kunden, die ungenutzten Potenziale seiner Mitarbeitenden auszuschöpfen und das Unternehmen an die Spitze zu bringen. Im Top-Production-Management wird ein weiteres einfaches Tool, der DMAIC-Prozess, vorgestellt. Das Potenzial des DMAIC-Prozesses liegt darin, fokussiert werden Optimierungsprojekte effizient und rasch zu Erfolg geführt und damit die Leistungsfähigkeit der Produktion mit wenig Stillständen und bester Produktqualität gesteigert.

Lesen Sie, wie wir bewährte Management-Tools einsetzen, um Ihre Produktion effizienter und effektiver zu gestalten.

Freundliche Grüsse

E. Hoffmann

Ihr Eric Hoffmann

Der DMAIC-Prozess

Der DMAIC-Prozess steht für

- D** = Define
- M** = Measure
- A** = Analyze
- I** = Improve
- C** = Control.

und wurde aus der SIX SIGMA Methode entwickelt. Verbesserungsprozesse benötigen eine einfache Struktur, damit im Team oder Einzel das Ziel der Optimierungen sicher erreicht wird. In den Produktionsabteilungen von Unternehmen gibt es viel brachliegenden Potenzial. Hier setzt das European Production Institute an. Gemeinsam mit unseren Kunden eruieren wir ungenutztes Potenzial und machen dieses fruchtbar. Immer mit dem Ziel, ganz vorne mitzuspielen – unsere Kunden sollen Best in Class werden.

Am Anfang jeder Produktionsoptimierung steht der Wille zur positiven Veränderung – beim Management,

aber auch bei den Basismitarbeitenden. Wir holen von Anfang an alle ins Boot, denn: Die besten Ideen für Verbesserungen kommen immer von den Mitarbeitenden selbst. Mit dem DMAIC-Prozess werden Mitarbeiter-Ideen in Teams zu Erfolg gebracht. Die Teams ermitteln und analysieren die Potenziale ihrer Arbeitsumgebung, sei es an den Maschinen oder in den Büros. Das Schweizerische Verpackungsinstitut nutzt seit mehreren Jahre den DMAIC-Prozess in der Ausbildung zum Packaging Manager. Die Semesterarbeiten zeigen, wie erfolgreich der DMAIC-Prozess angewendet wird und die Potenziale, Studenten wie Management überraschen und überzeugen.





Top-Production-Management

Manche glauben, in der Schweiz zu produzieren, sei zu teuer. Wir denken: Viele Unternehmen haben ihr Potenzial noch lange nicht ausgeschöpft.

In der Schweiz profitabel zu produzieren, bleibt für jedes Management-Team eine echte Herausforderung. Aber es gibt Wege und Werkzeuge, mit denen Unternehmen hierzulande weiterhin erfolgreich produzieren können. Jede Unternehmung hat Prozesse mit guter Wertschöpfung leider immer auch solche mit Verschwendungen, sogenannten Mudas: schlechte Qualität, Überproduktion, Suchen, Warten, Holen, Transporte, geringe Maschinenproduktivität etc. Mudas stehen für alles, was der Kunde nicht bezahlt und dem Unternehmen Kosten generiert. Mit dem DMAIC-Prozess werden Verschwendungen (Mudas) in Potenzial verwandelt.



Mitarbeitende jeder Unternehmung verfügen auf allen Stufen über viel Wissen und Potenzial. Nutzen wir diese Ressourcen!

Verschwendungen haben ein hohes Potenzial für Kosteneinsparungen:

Wo generiert ein Unternehmen am meisten Profit?

- Reduktion des Ausschusses >> **cash-wirksam**
- Reduktion Maschinenstillstände >> **cash-wirksam**
- Reduktion teurer externer Reparatureinsätze >> **cash-wirksam**
- Weitere Optimierungen ...

Top-Production-Management richtet sich an Management-Teams, welche die Produktion in der Schweiz ermöglichen wollen, indem sie mit den richtigen Tools und gemeinsam mit den Mitarbeitenden Arbeitsplätze entwickeln und gestalten.

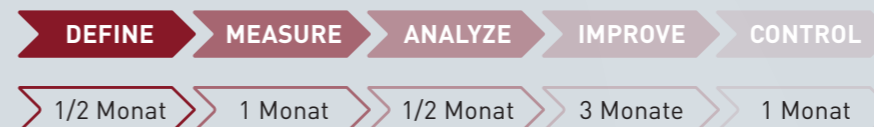
Fünf Phasen im DMAIC-Prozess

Die fünf Phasen lassen sich Schritt für Schritt anwenden und führen Teams wie Einzelpersonen strukturiert ans Ziel. Was nicht gemessen wird, kann nicht verbessert werden, gilt auch hier!

Die Phase «Control» kann nur mit einer guten Datenbasis erfolgreich gemacht werden. Darum ist die Phase «Measure» sehr wichtig, aber nicht immer ganz einfach. Für die Phase «Analyze» werden Tools aus dem Kaizen, wie Kartentechnik, Ursache – Wirkungsdiagramm (Fisch) oder das 5 x Warum eingesetzt.



DMAIC-PROZESS



Jedes Optimierungsprojekt mit dem DMAIC-Prozess ist nicht nur klar strukturiert sondern jede Phase wird geplant. Die Graphik zeigt Erfahrungswerte auf.

Die Unterstützung des Managements ist wichtig, damit die Optimierungsprojekte die echten Verschwendungen (Mudas) eliminieren und somit das Geschäftsergebnis verbessern. Bei der Präsentation sprechen Management und Teams über Erfolge und Motivation. Da kommt man sich näher und es entsteht echtes LifeStyle@Work.

Erfolg motiviert. Motivation ist die Grundlage für Optimierung. Und Optimierung führt zu Erfolg.

Zusammenstellung von durchgeführten DMAIC-Projekten in der Verpackungsindustrie.

Der Benefit lässt sich immer rechnen, wenn die Measure – Phase gut gemacht wurde. Die Kosteneinsparungen können interne Kosten oder echte Cash Out Einsparungen beim Einkauf, bei Qualitätsverbesserungen oder bei teuren Maschinenstillständen sein

| BEREICHE | BENEFIT FR.- / JAHR |
|--|---------------------|
| Druckprozesse verbessern | 3'000 – 60'000 |
| Qualität steigern | 30'000 – 75'000 |
| Arbeitsprozesse verbessern | 15'000 – 200'000 |
| Auftragsbearbeitung verbessern | 8'000 – 15'000 |
| Durchlaufzeiten reduzieren | 20'000 |
| Maschinenleistung steigern und Rüstzeiten senken | 20'000 – 110'000 |

Fazit

Top-Production-Management richtet sich an Management-Teams, welche die Produktion in der Schweiz ermöglichen wollen, indem sie mit den richtigen Tools und gemeinsam mit den Mitarbeitenden Arbeitsplätze entwickeln und gestalten.

Der DMAIC-Prozess ermöglicht ein strukturiertes Optimierungs-Management und reiht sich somit nahtlos ins Top-Production-Management des European Production Institute. Dabei legen wir besonderen Wert auf den Einbezug aller beteiligten Mitarbeitenden. Das European Production Institute unterstützt Unternehmen bei der Nutzung des DMAIC-Prozesses und beim Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses.

Die Ideen der Mitarbeiter haben grosses Potenzial. Werden sie aber mangelhaft umgesetzt, sind sie lediglich wie ein Strohfuder. **Benefit entsteht erst durch die erfolgreiche Nutzung der vorhandenen Potenziale aus aktiver Teamarbeit.**

Potenziale erkennen und nutzen.